



ИНСТИТУТ
РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ
ОБЛАСТИ



СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИМ УДОСТОВЕРЯЕТ, ЧТО

Живлакова

Екатерина Анатольевна

принял (-а) участие в практическом занятии по теме
«Подведение итогов работы за год»
в рамках работы опорных площадок ГАУ КО ДПО
«Институт развития образования»
по методическому сопровождению начинающих
воспитателей со стажем работы менее 3-ех лет

(продолжительность - 2 академических часа)

апрель 2025 года

Ректор Калининградского
областного института
развития образования



Л.А. Зорькина

Калининград, 2025