



ИНСТИТУТ
РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ
ОБЛАСТИ



СЕРТИФИКАТ

НАСТОЯЩИМ УДОСТОВЕРЯЕТ, ЧТО

Живлакова
Екатерина Анатольевна

принял (-а) участие в областном семинаре-практикуме
по теме «**Возможности развития и перспективы роста
педагогических работников дошкольного образования**»

(продолжительность семинара 2 академических часа)

декабрь 2023 года

Ректор Калининградского
областного института
развития образования



Л.А. Зорькина

Калининград, 2023